



**VCOK**

**VORMINGSCENTRUM**

**METAFOREN**

**Isabelle Desegher**



# Inhoud

- Wat zijn metaforen?
- Belang van metaforen
- Stappenplan
- Tips
- Valkuilen



# Wat?

- Grieks: “Meta” en “pherein”
- Van Dale:  
Een overdrachtelijke, figuurlijke uitdrukking. Een trope die berust op een vergelijking.
- Beeldspraak die berust op een vergelijking



# Belang?

- Trekt de aandacht
- Beeld scheidt meer inzicht dan 1000 woorden
- Laten mensen out-of-the-box denken
- Bieden ondersteuning
- Raken mensen vlugger
- Verpakken soms harde waarheden, bieden daardoor veiligheid
- Grote overtuigingskracht
- Fungeren als eye-opener
- Dienen als ankers
- Blijft hangen
- Lokken discussies en interactie uit
- Ideale manier om weerstanden op te heffen

# Stappenplan

1. Zoek een vergelijking voor je team/organisatie waarbinnen je werkt
2. Zet een metafoor in (die voor iedereen klopt)
3. Link de realiteit met de metafoor



# Stappenplan

4. Stel vragen binnen de metafoor
5. Zoek naar oplossingen binnen de metafoor
6. Maak de vertaling naar de werkelijkheid
7. Check waar de metafoor klopt / hapert
8. Pas aan indien nodig





# Bestaande metaforen

- Zen / Chassidische / Boeddhistische / Sjamanistische / Soefiverhalen / Sprookjes / Dierenverhalen / (Filosofische) fabels / Mythen
- “De gekookte kikker” van P. Camp
- “De paarse krokodil” van P. Camp
- “Images of organisation” van G. Morgan
- “Op verhaal komen” van W. Veenbaas
- “Sprookjes voor managers” van W. Hölker
- “De manager en de zeven dwergen” van W. Hölker
- [www.anekdots.net](http://www.anekdots.net)
- [www.beleven.org/verhalen](http://www.beleven.org/verhalen)



# Zelf metaforen bedenken

- “Vertel mij wat” van R. Kerseboom
- “De magie van metaforen” van R. Kerseboom
- “Als woorden spreken” van S. Kempeneers
- “Metaforen aan het woord” van A. Nederhof
- “Op verhaal komen” van W. Veenbaas
- “Personakaarten” van Ely Raman
- “Grote atlas van de belevingswereld” van Jean Clare
- “Water naar de zee dragen” van Jean Clare
- “Handleiding metaforen” van I. Desegher
- “Sprookjes en filookjes” van I. Desegher





# Tips

- Verschillende sectoren
- Positief
- Afstand en nabijheid
- Afstemming
- Hou het mysterieus
- Samen
- Leerstijlen Kolb
  - Activisten en pragmatici: zelf metaforen zoeken
  - Theoretici en denkers: naar metaforen luisteren en betekenis achterhalen



# Valkuilen

- Eén waarheid
- Manipuleren: zelf invullen
- Verbloemen
- Als oplossing zien
- Uitleggen



Raas Van Gaverestraat 67a  
9000 Gent

Tel. +32 (9) 232 47 36

Fax +32 (9) 232 47 50

[www.vcok.be](http://www.vcok.be)